



UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
COORDENADORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU

ROTEIRO PARA PROJETO DE IMPLANTAÇÃO DE CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU

1. IDENTIFICAÇÃO

1.1. Nome do Curso: Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Controladoria e Finanças Empresariais	
1.2. Departamento(s) de vínculo do curso: Departamento de Administração e Economia da UFLA – DAE	
1.3. Chefe Departamento: Prof. Ricardo Pereira Reis	
1.4. Comissão Coordenadora do Curso: Prof. German Torres Salazar	
1.5. Modalidade:	
1.5.1 – A distância (x) a) Nível Especialização (x) b) Nível de Aperfeiçoamento ()	1.5.2 – Presencial () a) Nível Especialização () b) Nível de Aperfeiçoamento ()
1.6. Caracterização da Clientela/público: Profissionais, empresários, professores, graduados em qualquer área de conhecimento	
1.7. Justificativa de Criação do Curso: Fundamentos epistemológicos O curso foi projetado em função do conceito de COMPETÊNCIAS. Este conceito baseia-se em três pilares: CONHECIMENTOS (informação, saber “o que”, saber “o por que”), HABILIDADE (técnica, capacidade, saber como) e ATITUDES (querer fazer, identidade, determinação). Tais pilares são interdependentes na medida em que, para exposição de uma habilidade se presume que o indivíduo conheça princípios e técnicas específicas. Na mesma forma, a adoção de um comportamento no trabalho exige da pessoa, não raras vezes, a detenção não apenas de conhecimentos, mas também de habilidades e atitudes apropriadas. Abordagens como essa parecem possuir aceitação mais ampla tanto no ambiente empresarial como no ambiente acadêmico, visto que procuram integrar diversos aspectos relacionados ao trabalho. Portanto a estrutura do curso de CONTROLADORIA E FINANÇAS EMPRESARIAIS pretende fechar a brecha entre competências necessárias e competências atuais. Em finanças entrelaçam-se interesses entre estudos entre fluxos de caixas e estratégias administrativas empresariais e esta interrelação visa racionalidade gerencial de que precisam os administradores financeiros em tempos de globalização. O capital deve criar valor (aumentar a riqueza dos proprietários) através das decisões, investimentos e financiamentos feitos de forma estratégica. Além do mais, a atmosfera de trabalho, todavia, dependem da interação do proprietário e gerente financeiro. Acompanhado de um corpo de funcionários eficientes que aprimorem a eficácia e a eficiência da gestão empresarial.	
1.8. Objetivos Gerais e Específicos: Gerais: • Apresentar a aproximação entre os estudos de finanças e estratégias empresariais; • Discutir a correlação do humano, social e econômico do administrador financeiro. Específicos: • Fornecer os conhecimentos teóricos e práticos da administração financeira; • Correlacionar esses conhecimentos com a prática da controladoria empresarial; • Desenvolver competências individuais dos administradores e organizacionais das empresas; • Enfatizar a prática eficaz e eficiente de administração financeira e controladoria.	

2. VÍNCULOS

2.1. Parceria com outro(s) departamento(s) / Instituições:

Sim () (x) Não

Especificar:

Nome Depto/Instituição:

Nome responsável (eis):

2.2. Convênios:

() Sim (x) Não

Especificar:

3. METODOLOGIA DE OFERTA

Número de ofertas por ano: **02 (dois) semestrais**

Período de inscrição e seleção: **Julho a novembro**

Número de Vagas: **Fixado pela FAEPE**

No caso de seleção especificar prazos e critérios: **Matrícula oficial no curso, pela FAEPE.**

Carga horária total: **360 HORAS (Trezentas e sessenta HORAS)**

4. EXECUÇÃO

Periodicidade dos encontros: **02 (dois) encontros semestrais por ano.**

Metodologia de oferecimento do curso (módulos conforme programa em anexo)

08:00 horas/aula para cada encontro.

Critérios de avaliação de rendimento escolar

Serão aprovados os alunos que tiverem frequência de 85% (oitenta e cinco) da carga horária prevista, além do aproveitamento, aferido em processo formal de avaliação, equivalente à, no mínimo 7,0 (sete) pontos na escala de avaliação de 0,0 (zero) a 10,0 (dez). A avaliação será processada pelos professores por meio de provas e/ou trabalhos práticos.

5. DISCIPLINAS (Ementa e Conteúdo Programático em anexo)

Relação de Disciplinas	
Disciplina	Carga horária
Núcleo pedagógico	
Metodologia científica e elaboração de monografia	40 horas
Comunicação empresarial	40 horas
Direito e legislação tributária	40 horas
Núcleo básico	
Teoria e prática de administração financeira	40 horas
Matemática financeira	40 horas
Orçamento empresarial	40 horas
Núcleo concentração	
Políticas e estratégias financeiras	40 horas
Contabilidade empresarial e financeira	40 horas
Controladoria empresarial	40 horas

6. EQUIPE TÉCNICA

Relação de Corpo Docente por Disciplina:			
Nome Professor	Disciplina	Titulação	Instituição de Vínculo
Edgard Alencar	Metodologia científica e elaboração de monografia	Doutor	UFLA
Luiz Carlos F. S. Oliveira	Comunicação empresarial	Doutor	UFLA
Cristina G. Lopes	Direito e Legislação tributária	Mestre	UFLA
José Mário Patto Guimarães	Teoria e prática de Administração financeira	Mestre	UFLA
Luiz Eurico Junqueira Coli	Matemática financeira e Orçamento empresarial	Mestre	UFLA
Maria Imaculada Curi	Contabilidade empresarial e financeira	Mestre	UFLA
Antônio Carlos dos Santos	Controladoria empresarial	Doutor	UFLA
German Torres Salazar	Políticas e estratégias financeiras	Doutor	UFLA

7 DETALHAMENTO DA ESTRUTURA A SER ADOTADA

Espaço Físico:

- 1) Sala de aula no campus histórico da UFLA;
- 2) Laboratório de informática no prédio Bloco A do DAE;
- 3) Anfiteatro do DAE, para defesa da monografia.
- 4)

Recursos Humanos:

- 1) Professor coordenador;
- 2) Professores das disciplinas;
- 3) Secretaria do curso.
- 4)

Material de Consumo:

- 1) Papel (vários tipos);
- 2) Transparências;
- 3) Disquetes e cd-rom.
- 4) Cartuchos de tinta para impressora.

Material Permanente:

- 1) Um computador;
- 2) Uma impressora;
- 3) Um Scanner.
- 4)

Outros:

- 1)
- 2)
- 3)
- 4)

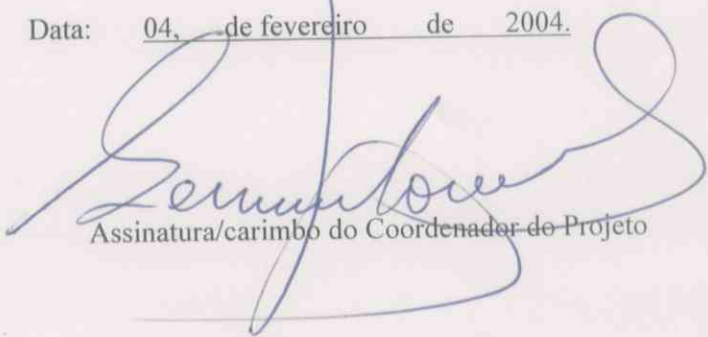
8. METODOLOGIA DE MINISTRAÇÃO E NORMAS DE FUNCIONAMENTO DO CURSO

- 1) Envio de textos acadêmicos
- 2) Informações técnicas e comunicação
- 3) Emissão de certificado
- 4) Elaboração e Defesa de Monografia

9. ANEXOS

- (x) Ofício de encaminhamento à PRPG
- (x) Cópia da(s) ata(s) da(s) reunião(ões) departamental(is) na(s) qual(is) o curso foi aprovado
- (x) Ementa de Disciplina
- (x) Conteúdo Programático
- (x) Declaração dos professores de comprometimento em preparar o material e ministrar a disciplina (Termo de Compromisso)
- (x) Parecer da Comissão Coordenadora LS do(s) departamento(s) envolvidos

Data: 04, de fevereiro de 2004.


Assinatura/carimbo do Coordenador do Projeto


Prof. Ricardo Pereira Reis
Dr. em Economia Rural
Chefe do DAC/UFPA

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO / ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2004	Metodologia Científica e elaboração de monografia	4	40	-	40
DEPARTAMENTO		PROFESSOR (ES)			
Administração e Economia		Edgard Alencar			

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

1. O conhecimento científico

- 1.1. Ciência
- 1.2. Objetivos e papéis da ciência
- 1.3. O conhecimento científico

2. O método científico

- 2.1. Conceito
- 2.2. Métodos atuais de pensamento

3. Lógica da ciência

- 3.1. Regras básicas do proceder científico
- 3.2. O problema da objetividade
- 3.3. O problema da causalidade na ciência e outros problemas

4. A linguagem da ciência

- 4.1. Definições
- 4.2. Indicadores
- 4.3. Formação de índices

5. Estrutura da ciência

- 5.1. Teoria

6. Pesquisa Científica

BIBLIOGRAFIA

BARROS, C. J. P. de **Um guia para iniciação científica**. São Paulo: Ed. Mc Graw Hill, 1986.
 CARVALHO, M. C. M. de **Construindo o saber: técnicas de metodologia científica**. Campinas: Ed. Papirus, 1988.
 CERVO, A. L. **Metodologia Científica: para uso dos estudantes universitários**. 3 ed. São Paulo: Mc Graw Hill do Brasil, 1983.
 HEGENBERG, L. **Etapas da iniciação científica**. São Paulo, EPU, Ed. da Universidade de São Paulo, 2v. Ilust., 1976.
 RUIZ, J. A. **Metodologia científica: guia para eficiência nos estudos**. São Paulo: Atlas, 1985.
 SIDMAN, M. **Táticas da pesquisa científica**. São Paulo: Ed. Brasiliense, 1976.
 TRUJILLO, A.F. **Metodologia da pesquisa científica**. São Paulo: Mc Graw Hill do Brasil, 1982.
 WEATHERALL, M. **Método Científico**. São Paulo: Ed. da Universidade de São Paulo e Ed. Polígono, 1970.

DATA: 16/02/2004

DOCENTE:

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

Prof. Ricardo Pereira Reis

Dr. em Economia Rural

Chefe do DAE/UFLA

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO / ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2004	Matemática Financeira	4	40	-	40
DEPARTAMENTO	PROFESSOR (ES)				
Administração e Economia	Luiz Eurico Junqueira Coli				

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

- 1. Conceitos Básicos**
 - 1.1. Valor do dinheiro no tempo
 - 1.2. Capitalização
 - 1.3. Classificação de capitalização
- 2. Capitalização Simples**
 - 2.1. Cálculo do juro simples
 - 2.2. Cálculo de desconto simples
- 3. Capitalização composta**
 - 3.1. Cálculo de montante ou valor futuro
 - 3.2. Taxas equivalentes
 - 3.3. Equivalência de capitais
- 4. Anuidades ou Rendias Certas**
 - 4.1. Cálculo de valor atual e valor futuro em séries uniformes
- 5. Amortização de empréstimos**
 - 5.1. Classificação de sistemas de amortização
 - 5.2. Cálculo de prestação e de parcelas de amortização e juro
 - 5.3. Elaboração de planilhas de amortização
- 6. Correção Monetária**
 - 6.1. Cálculo de taxas de indexação, de juros nominal e real
 - 6.2. Cálculo de operações financeiras indexadas

BIBLIOGRAFIA

ASSAF NETO, A. **Matemática Financeira e suas aplicações**. São Paulo: Atlas, 1994.
 FARIAS, R.G. **Matemática Comercial e Financeira**. São Paulo: Mc Graw Hill do Brasil, 1974. 219p.
 HAZZAN, S. e POMPEU, J.N. **Matemática Financeira**. 4 ed. rev. e atual. São Paulo: Atlas, 1993. 210 p.
 KUHNER, O. L.; BAUER, U. R. **Matemática Financeira aplicada e Análise de Investimentos**. São Paulo: Atlas, 1996.
 MATHIAS, W. F.; GOMES, J. M. **Matemática Financeira**. São Paulo: Atlas, 1993.
 POLO, E. F. **Engenharia das Operações Financeiras**. São Paulo: Atlas, 2000.
 PUCCINI, A. L. **Matemática Financeira, Objetiva e Aplicada**. São Paulo: Saraiva, 2001.
 SAMANEZ, C. P. **Matemática Financeira: aplicações à Análise de Investimentos**. São Paulo: Makron Books, 1999.
 VIEIRA SOBRINHO, J. D. **Matemática Financeira**. São Paulo: Atlas, 1993.

DATA: 16/02/2004
 CHEFE DO DEPARTAMENTO:

DOCENTE:

Prof. Ricardo Pereira Reis
 Dr. em Economia Rural
 Chefe do DAC/UFPA

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2004	Comunicação Empresarial	4	40	-	40
DEPARTAMENTO	PROFESSOR (ES)				
Administração e Economia	Luiz Carlos F. S. de Oliveira				

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

1. O estudo da comunicação

- 1.1. Comunicação e competência
- 1.2. A comunicação como poder nas organizações
- 1.3. Comunicação de massa e comunicação empresarial
- 1.4. Comunicação empresarial e ambiente externo
- 1.5. Áreas e programas do sistema de comunicação

2. Comunicação externa

- 2.1. Comunicação nas empresas modernas
- 2.2. Estratégia de comunicação
- 2.3. A notícia da empresa e o sistema de comunicação
- 2.4. Publicidade e propaganda

3. Comunicação interna

- 3.1. Fluxos
- 3.2. Ruídos e conflitos
- 3.3. Rede informal
- 3.4. Positividade na comunicação

4. Comunicação com o mercado

- 4.1. A evolução do marketing
- 4.2. Visão do processo de comunicação mercadológica

5. Ética na comunicação

- 5.1. Códigos reguladores
- 5.2. Comunicação construtiva

BIBLIOGRAFIA

- BORDENAVE, J. E. D. **Além dos meios e mensagens**. Petrópolis: Vozes, 1984.
- COMUNICAÇÃO EFICAZ NA EMPRESA: **Como melhorar o fluxo de informações para tomar decisões corretas** / (coletânea de artigos da revista) Harvard Business Review. Rio de Janeiro: Campus, 1999.
- CORRADO, F. M. **A força da comunicação, quem não se comunica**. São Paulo: Makron Books, 1994.
- FARIA, A. N. e SUASSUNA, N. Y. **Comunicação na Administração**. Rio de Janeiro: LTC, 1982.
- GOMES, N. **A comunicação da pequena empresa**. 2 ed. São Paulo: Globo, 1997.
- KOTLER, P. **Administração de Marketing: análise, planejamento, implementação e controle**. 5 ed. São Paulo: Atlas, 1998.
- MARCUS – STEIFF et all. **Os mitos da publicidade**. Petrópolis: Vozes, 1974.
- MATUS, F. G. **Pedagogia da Positividade / Comunicação Construtiva em Português**. Recife: Ed. UFPE, 1996.
- NASSAR, P. **O que é comunicação empresarial**. São Paulo: Brasiliense, 1995.
- PINHO, J. B. **Comunicação em marketing**. Campinas: Papitus, 1991.
- REGO, F. G. T. do. **Comunicação Empresarial, Comunicação Institucional: Conceitos, estratégias, sistemas, estrutura, planejamento e técnicas**. São Paulo: Summus, 1986.
- THAYER, L. O. **Comunicação: Fundamentos e Sistemas na Organização, na administração e nas relações interpessoais**; tradução de Esdras do Nascimento e Sônia Coutinho; coordenação de Urbano Kurylo. São Paulo: Atlas, 1972.

DATA: 16/02/2006
 CHEFE DO DEPARTAMENTO: _____

DOCENTE: _____

Prof. Ricardo Ferreira Reis
 Dr. em Economia Rural
 Chefe do DAE/UFLA
 8

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2004	Teoria e prática de Administração Financeira	4	40	-	40
DEPARTAMENTO		PROFESSOR (ES)			
Administração e Economia		Prof. José Mário Patto Guimarães			

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

- 1. Contexto dos sistemas financeiros empresariais**
 - 1.1. Natureza do sistema empresarial financeiro
 - 1.2. Decisões de Investimento, Financiamento e Operacionais
 - 1.3. Administração de fundos operacionais**
 - 2.1. Demonstrações financeiras e fluxo de caixa
 - 1.4. Análise do fluxo de caixa
 - 1.5. Medidas de desempenho empresarial
 - 2.4. Criação de valor para os proprietários da empresa
- 3. Administração do capital de giro**
 - 3.1. Planejamento e controle financeiro
 - 3.2. Administração do ativo e passivo circulantes
 - 3.3. Alavancagem operacional e financeira
- 4. Teoria do Investimento e do Financiamento de longo prazo**
 - 4.1. O valor do dinheiro no tempo
 - 4.2. Técnicas de avaliação de investimentos
 - 4.3. Custo e estrutura de capital

BIBLIOGRAFIA

BRIGHAM, E. F.; GAPENSKI, L.C.; EHRHARDT, M. C. **Administração financeira**. São Paulo: Atlas, 2001, 1110 p.
 HELFERT, E. **Técnicas de análise financeira**. 2ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2002, 411 p.
 LEMES, J. A.B.; RIGO, M. C.; CHEROBIN, A. P. M. **Administração financeira**. Rio de Janeiro: Campus, 2002, 698 p.
 WESTON, J. F.; BRIGHAM, E.F. **Fundamentos da administração financeira**. São Paulo: Makron, 2000, 1030 p.
 STICKNEY, C. P.; WEIL, R. L. **Contabilidade financeira**. São Paulo: Atlas, 2000, 907 p.

DATA: 16/02/2004

DOCENTE:

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

Prof. Ricardo Pereira Reis
 Dr. em Economia Rural
 Chefe do DAE/UFLA

**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS**

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2004	Direito e Legislação Tributária	4	40	-	40
DEPARTAMENTO		PROFESSOR(ES)			
Administração e Economia		Maria Cristina G. Lopes			

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

1. Relações do direito administrativo com outras ciências

- 1.1. Direito Constitucional.
- 1.2. Direito Financeiro.
- 1.3. Direito Tributário.
- 1.4. Direito Econômico.
- 1.5. Direito Internacional.
- 1.6. Direito Penal.
- 1.7. Direito Processual.

2. Legislação Vigente

- 2.1. Legislação Financeira
- 2.2. Legislação Econômica

BIBLIOGRAFIA

BASTOS, C. R. **Curso de Direito Administrativo**. São Paulo: Saraiva, 1994.
MARTINS, I. G. S. **Direito Econômico e Empresarial**. Belém: CEJUP, 1986.

DATA: 16/02/2004

DOCENTE:

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

Prof. Ricardo Ferreira de
Dr. em Economia Rural
Chefe do DAL/UFPA

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2004	Orçamento Empresarial	4	40	-	40
DEPARTAMENTO		PROFESSOR(ES)			
Administração e Economia		Luiz Eurico Junqueira Coli			

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

- 1. Introdução ao Sistema Orçamentário**
 - 1.1. Orçamento e planejamento
 - 1.2. Orçamento e controle
 - 1.3. Vantagens e limitações do orçamento
 - 1.4. Princípios da boa utilização de orçamentos
 - 1.5. Adequação do sistema de orçamentos à estrutura organizacional da empresa
 - 1.6. Responsabilidade e controle
- 2. Preparação do Orçamento**
 - 2.1. Enquadramento do plano orçamentário anual em um esquema de planejamento a longo prazo
 - 2.2. O orçamento anual como componente do plano de longo prazo
- 3. Orçamento de Vendas**
 - 3.1. Considerações Iniciais
 - 3.2. Fatores Condicionantes
 - 3.3. Método de previsão de vendas
 - 3.4. Critérios de detalhamento do planejamento de vendas
 - 3.5. Análise e aprovação do orçamento de vendas
- 4. Orçamento de Produção**
 - 4.1. Considerações iniciais
 - 4.2. Fatores condicionantes
 - 4.3. Programação da produção e política de estoque
 - 4.4. Determinação das quantidades a produzir e distribuição por período de tempo
- 5. Orçamento do Custo de Produção**
 - 5.1. Considerações iniciais
 - 5.2. Determinação do custo padrão (consumo e preço)
 - 5.3. Orçamento de matérias-primas
 - 5.4. Orçamento de mão-de-obra direta
 - 5.5. Orçamento de custos indiretos de produção
- 6. Orçamento de Despesas Administrativas e de Vendas**
 - 6.1. Considerações iniciais
 - 6.2. Orçamento de despesas administrativas
 - 6.3. Orçamento de despesas comerciais

BIBLIOGRAFIA

FREZATTI, F. **Orçamento Empresarial**. 1 ed. Atlas: São Paulo, 1999.
 SANVICENTE, A.Z.; SANTOS, C.C. **Orçamento na Administração de Empresas – planejamento e controle**. 2 ed. Atlas: São Paulo, 1995.
 SCHUBERT, P. **Orçamento empresarial integrado**. LTC. Rio de Janeiro, 1985.
 SOBANSKI, J.J. **Prática de orçamento empresarial – um exercício programado**. Atlas: São Paulo, 1996.
 TUNG, N.H. **Orçamento empresarial no Brasil – para empresas industriais e comerciais**. 1 ed. Universidade Empresa Ltda. São Paulo, 1975.
 WELSCH, G.A. **Orçamento Empresarial**. 4 ed. Atlas: São Paulo, 1975.
 ZDANOWICZ, J.E. **Orçamento Empresarial – uma abordagem prática**. 2 ed. Sagra. Porto Alegre, 1984.

DATA: 16/02/2004

DOCENTE: Luiz Eurico Junqueira Coli

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

Prof. Ricardo Pereira Reis
 Dr. em Economia Rural
 Chefe do DAC/UFLA

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2004	Políticas e Estratégias Financeiras	4	40	-	40
DEPARTAMENTO		PROFESSOR(ES)			
Administração e Economia		German Torres Salazar			

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

1.5. Adequação do sistema de orçamentos à estrutura organizacional da empresa

- 1. Conceitos Fundamentais de Finanças**
 - 1.1. O contexto macroeconômico das finanças no Brasil: Investimentos e Financiamentos
 - 1.2. Conceito de finanças empresariais
 - 1.3. O trabalho do administrador financeiro
- 2. Decisões Estratégicas de Investimentos**
 - 2.1. Teoria do Valor
 - 2.2. O valor presente líquido
 - 2.3. Avaliação dos títulos financeiros das empresas
 - 2.4. Riscos e retornos
 - 2.5. Orçamento de capital
- 3. Custo de Capital e Decisões Estratégicas de Financiamento**
 - 3.1. Custo de capital
 - 3.2. Teoria da estrutura de capital
 - 3.3. Controvérsia sobre a política de dividendos
 - 3.4. Decisões de financiamento a longo prazo
 - 3.5. Interação das decisões de investimentos e financiamento
- 4. Estratégias de Administração do Capital de Giro**
 - 4.1. O sistema financeiro nacional
 - 4.2. Administração do capital de giro, de estoques, de contas a receber
- 5. Estratégias do Mercado de Capitais e Derivativos**
 - 5.1. Economia e mercado de capitais
 - 5.2. Teoria de mercados de capitais
 - 5.3. As bolsas de valores: estrutura e funcionamento
 - 5.4. Mercados futuros e bolsas de mercadorias
 - 5.5. A globalização dos mercados e os mercados emergentes

BIBLIOGRAFIA

ARCHER, H.S.; D'AMBROSIO, C. **Administração Financeira**. São Paulo, Atlas, 1976.
 BRAGA, R. **Fundamentos e técnicas de Administração Financeira**. São Paulo: Atlas, 1989.
 BREALEY, A.R.; MYERS, C.S. **Princípios de Finanças Empresariais**. Lisboa, Portugal, Mc Graw – Hill, 1992.
 CARVALHO, M.C.; RODRIGUES, J.A.; PINTO, L.F.S.; RODRIGUES, S.F. **Análise e Administração Financeira**. Rio de Janeiro – IBMEC, 1985.
 DOWSLEY, D.S.G. **Administração Financeira e Economia Empresarial**. Rio de Janeiro, LTC, 1989.
 FORTUNA, E. **Mercado Financeiro**. Rio de Janeiro Quality Mark, 1992.
 GITMAN, J.L. **Princípios de Administração Financeira**. São Paulo, Harper & Row do Brasil, 1984.
 MATARAZZO, C.D. **Análise Financeira de Balanços**. São Paulo: Atlas, 1993.
 ROSS, A.S.; WESTERFIELD, W.R.; JAFFE, F.J. **Administração Financeira**. São Paulo: Atlas, 1995.
 RUDGE, L.F.; CAVALCANTE, F. **Mercado de Capitais**. Belo Horizonte. Editora Comissão Nacional de Bolsas de Valores, 1997
 VAN HORNE, C.J. **Fundamentos de Administração Financeira**. Rio de Janeiro, Prentice Hall do Brasil, 1993.

DATA: 04/02/2000

DOCENTE:

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

Prof. Ricardo Pereira Reis
 Dr. em Economia Rural
 Chefe do DA/UFLA

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2004	Contabilidade Empresarial e Financeira	4	40	-	40
DEPARTAMENTO	PROFESSOR(ES)				
Administração e Economia	Profa. Maria Imaculada Curi				

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

1. Conceitos Fundamentais do Processo Contábil

- 1.1. Escrituração do Ativo.
- 1.2. Escrituração do Passivo.
- 1.3. Escrituração do Resultado.

2. Demonstrações Contábeis

- 2.1. Balanço Patrimonial.
- 2.2. Demonstrativo de Resultados.
- 2.3. Demonstrativo das origens e aplicações de fundos.
- 2.4. Demonstrativo das variações do patrimônio líquido.

3. Análise financeira das Demonstrações Contábeis

- 3.1. Análise do Fluxo de Caixa
- 3.2. Análise do Investimento Operacional em Giro
- 3.3. Análise das fontes de recursos de terceiros
- 3.4. Análise da gestão de lucros

4. Análise profunda das demonstrações contábeis

- 4.1. Análise Vertical
- 4.2. Análise Horizontal
- 4.3. Análise da taxa de retorno e da taxa de juros
- 4.4. Análise do custo de oportunidade do capital.

BIBLIOGRAFIA

SANTOS dos, V. T. **Manual de diagnóstico e reestruturação financeira de empresas.** São Paulo: Atlas, 2000.

MARION, J. C. **Análise das demonstrações contábeis.** São Paulo: Atlas, 1999.

MARION, J. C. **Contabilidade empresarial.** São Paulo: Atlas, 1986.

MATARAZZO, D.C. **Análise Financeira de Balanços.** São Paulo: Atlas, 1994.

STICKNEY, C. P. e WEIL, R. **Contabilidade financeira.** São Paulo: Atlas, 2000.

DATA: 16/02/2004

DOCENTE:

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

Prof. Ricardo Pereira Reis
 Dr. em Economia Rural
 Chefe do DAE/UFLA

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2004	Controladoria empresarial	4	40	-	40
DEPARTAMENTO	PROFESSOR(ES)				
Administração e Economia	Prof. Antônio Carlos dos Santos				

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

1. **Controladoria e sua razão de ser**
 - 1.1. Controladoria e metas da empresa
 - 1.2. Controladoria e cúpula administrativa
 - 1.3. Controladoria e seus requisitos
2. **Controladoria e Fatos Macroeconômicos**
 - 2.1. Política da Empresa
 - 2.2. Organização da Empresa
 - 2.3. Processo de Produção e Distribuição
3. **Funções do Controller**
 - 3.1. Funções básicas do controller
 - 3.2. Qualidades do controller
4. **Organização da controladoria**
 - 4.1. Controladoria e tipos de empresa
 - 4.2. Controladoria e organização contábil
 - 4.3. Controladoria e Tesouraria
 - 4.4. Organização da Controladoria de Pequenas e Grandes Empresas
5. **Controle de custos**
 - 5.1. Administração industrial
 - 5.2. Conceito geral e nomenclatura dos custos
 - 5.3. Controle do material e da mão-de-obra
 - 5.4. Controle dos gastos indiretos de fabricação
 - 5.5. Controle dos custos
 - 5.6. Custos - padrão
 - 5.7. Custos - ABC
 - 5.8. Controle Financeiro

BIBLIOGRAFIA

CAMPIGLIA, A.O. **Controles de Gestão: Controladoria financeira das empresas**. São Paulo: Atlas, 1993.

KANITZ, S. C. **Controladoria: Teoria e estudo de casos**. São Paulo: Pioneira, 1976.

BRAGA, H. R. **Demonstrações Contábeis: estrutura, análise e interpretação**. 3.ed. São Paulo: Atlas, 1998.

TUNG, N. **Controladoria Financeiras das empresas**: 8.ed. São Paulo: Edições Universidade Empresa, 2000.

PEREZ, J. H. , OLIVEIRA de, L. M. e COSTA, R. G. **Gestão estratégica de custos**. São Paulo: Atlas, 1999.

DATA: 16/02/2004

DOCENTE: _____

CHEFE DO DEPARTAMENTO: _____

Prof. Ricardo Pereira Reis

Dr. em Economia Rural
 Chefe do DAC/UFLA

TERMO DE COMPROMISSO

Nós, abaixo assinados, membros da equipe do projeto *Lato sensu* denominado “Curso de Pós-Graduação em Controladoria e Finanças Empresariais”, apresentado para apreciação da Pró-reitoria de Pós-graduação da Universidade Federal de Lavras, declaramos por meio desta, o nosso compromisso de preparar os módulos referentes aos encontros presenciais, conforme o cronograma de execução indicado no referido projeto.

[illegible]

PARECER DA CPGLS DO DEPARTAMENTO

Quanto à compatibilização entre a área do coordenador do projeto e a atividade a ser desenvolvida:

PARECER DA CPGLS DO DEPARTAMENTO

Quanto à compatibilização entre a área do coordenador do projeto e a atividade a ser desenvolvida

O Prof. German Torres Salazar reúne todas as credenciais para exercer a função de coordenador do Curso Controladoria e Finanças Empresariais. Além de possuir doutorado na área de conhecimento em que o curso está sendo criado, o perfil do referido professor ajusta-se a todas as exigências previstas pelo regimento da pós-graduação da UFLA.

Quanto a compatibilização das necessidades e disponibilidades

O depto de Administração conta com uma infra-estrutura física (salas de aula, laboratório de tecnologia de informação, retroprojetores, data show, etc) e pedagógica que será utilizada pelos alunos no decorrer do curso. O corpo docente do curso é altamente qualificado para ministrar as diferentes disciplinas que integram a grade curricular do Curso Controladoria e Finanças Empresariais.

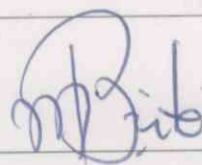
Quanto ao mérito do projeto

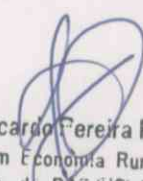
O curso Controladoria e Finanças Empresariais é fruto de uma cuidadosa avaliação da demanda regional. Acredita-se que esse curso, ao ser ministrado em regime de Tutoria à Distância, Pós-Graduação *lato sensu* atenderá aos anseios de diversos profissionais (bancários, gerentes de empresas, professores, recém-formados). Além desse aspecto, a UFLA lançará, de forma pioneira, um curso de especialização nessa área de conhecimento.

Aprovado (X) Sim () Não

Data: 12/02/2004

Carimbo/Assinatura:




Prof. Ricardo Ferreira Reis
Dr. em Economia Rural
Chefe da DAE/UFLA

PARECER DA COMISSÃO DE ASSUNTOS ACADÊMICOS

Quanto à adequação do projeto às normas do Regulamento CPGLS:

Quanto ao encaminhamento de informações adicionais (anexos):

Quanto à Metodologia e Estrutura:

Aprovado (☐) Sim (☐) Não

Data:

Carimbo/Assinatura:

PARECER DO CEPE

Reunião do CEPE Nº:

Data: ____/____/____

Assinatura do Presidente do CEPE: _____

PARECER DO CUNI

Data: ____ / ____ / ____

Assinatura: _____