

UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
COORDENADORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU

**ROTEIRO PARA PROJETO DE IMPLANTAÇÃO DE CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO
LATO SENSU**

1. IDENTIFICAÇÃO

1.1. Nome do Curso: Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Controladoria e Finanças Empresariais	
1.2. Departamento(s) de vínculo do curso: Departamento de Administração e Economia da Ufla - DAE	
1.3. Chefe Departamento: Prof. Ricardo Pereira Reis	
1.4. Comissão Coordenadora do Curso: Prof. German Torres Salazar	
1.5. Modalidade:	
1.5.1 – A distância () a) Nível Especialização () b) Nível de Aperfeiçoamento ()	1.5.2 – Presencial (x) a) Nível Especialização (x) Nível de Aperfeiçoamento ()
1.6. Caracterização da Clientela/público: Profissionais, empresários, professores, graduados em qualquer área de conhecimento	
1.7. Justificativa de Criação do Curso: Fundamentos epistemológicos O curso foi projetado em função do conceito de COMPETÊNCIAS. Este conceito baseia-se em três pilares: CONHECIMENTOS (informação, saber “o que”, saber “o por que”), HABILIDADE (técnica, capacidade, saber como) e ATITUDES (querer fazer, identidade, determinação). Tais pilares são interdependentes na medida em que, para exposição de uma habilidade se presume que o indivíduo conheça princípios e técnicas específicas. Na mesma forma, a adoção de um comportamento no trabalho exige da pessoa, não raras vezes, a detenção não apenas de conhecimentos, mas também de habilidades e atitudes apropriadas. Abordagens como essa parecem possuir aceitação mais ampla tanto no ambiente empresarial como no ambiente acadêmico, visto que procuram integrar diversos aspectos relacionados ao trabalho. Portanto a estrutura do curso de CONTROLADORIA E FINANÇAS EMPRESARIAIS pretende fechar a brecha entre competências necessárias e competências atuais. Em finanças entrelaçam-se interesses entre estudos entre fluxos de caixas e estratégias administrativas empresariais e esta interrelação visa racionalidade gerencial de que precisam os administradores financeiros em tempos de globalização. O capital deve criar valor (aumentar a riqueza dos proprietários) através das decisões, investimentos e financiamentos feitos de forma estratégica. Além do mais, a atmosfera de trabalho, todavia, dependem da interação do proprietário e gerente financeiro. Acompanhado de um corpo de funcionários eficientes que aprimorem a eficácia e a eficiência da gestão empresarial.	
1.8. Objetivos Gerais e Específicos: Gerais: • Apresentar a aproximação entre os estudos de finanças e estratégias empresariais; • Discutir a correlação do humano, social e econômico do administrador financeiro.	

Específicos:

- Fornecer os conhecimentos teóricos e práticos da administração financeira;
- Correlacionar esses conhecimentos com a prática da controladoria empresarial;
- Desenvolver competências individuais dos administradores e organizacionais das empresas;
- Enfatizar a prática eficaz e eficiente de administração financeira e controladoria.

2. VÍNCULOS**2.1. Parceria com outro(s) departamento(s) / Instituições:**

Sim () (x) Não

Especificar:

Nome Depto/Instituição:

Nome responsável (eis):

2.2. Convênios:

() Sim (x) Não

Especificar:

3. METODOLOGIA DE OFERTANúmero de ofertas por ano: **Uma por ano**Período de inscrição e seleção: **De dezembro a fevereiro**Número de Vagas: **32 (trinta e duas)**No caso de seleção especificar prazos e critérios: **Primeira semana de março, critério de entrevista.**Carga horária total: **363 HORAS (Trezentas e sessenta e três horas)****4. EXECUÇÃO**

Periodicidade dos encontros: **Às sextas-feiras no horário das 19:00 às 22:50 horas e aos sábados de 08:00 às 12:00 horas e de 13:30 às 15:50 horas. O primeiro semestre está compreendido no período de março a junho (16 semanas letivas com 11 horas aula, num total de 176 horas) e o segundo semestre no período de agosto a dezembro (17 semanas letivas com 11 horas aula, num total de 187 horas).**

Metodologia de oferecimento do curso (módulos por encontro, horas aula para cada módulo, etc.)

Horas aula para cada módulo.

Critérios de avaliação de rendimento escolar

Serão aprovados os alunos que tiverem frequência de 85% (oitenta e cinco) da carga horária prevista, além do aproveitamento, aferido em processo formal de avaliação, equivalente à, no mínimo 7,0 (sete) pontos na escala de avaliação de 0,0 (zero) a 10,0 (dez). A avaliação será processada pelos professores por meio de provas e/ou trabalhos práticos.

5. DISCIPLINAS (Ementa e Conteúdo Programático em anexo)

Relação de Disciplinas	
Disciplina	Carga horária
Núcleo pedagógico	
Metodologia científica e elaboração de monografia	30 horas
Comunicação empresarial	30 horas
Direito e legislação tributária	30 horas
Núcleo básico	
Teoria e prática de administração financeira	31 horas
Matemática financeira	31 horas
Orçamento empresarial	31 horas
Núcleo concentração	
Políticas e estratégias financeiras	60 horas
Contabilidade empresarial e financeira	60 horas
Controladoria empresarial	60 horas

6. EQUIPE TÉCNICA

Relação de Corpo Docente por Disciplina:			
Nome Professor	Disciplina	Titulação	Instituição de Vínculo
Euler David de Siqueira ✓	Metodologia científica e elaboração de monografia	Doutor	UFLA
Luiz Carlos F. S. Oliveira ✓	Comunicação empresarial	Doutor	UFLA
Cristina G. Lopes ✓	Direito e Legislação tributária	Mestre	UFLA
José Mário Patto Guimarães ✓	Teoria e prática de Administração financeira	Mestre	UFLA
Luiz Eurico Junqueira Coli ✓	Matemática financeira e Orçamento empresarial	Mestre	UFLA
Francisval Mello Carvalho ✓	Contabilidade empresarial e financeira	Mestre	UFLA
Antônio Carlos dos Santos ✓	Controladoria empresarial	Doutor	UFLA
German Torres Salazar ✓	Políticas e estratégias financeiras	Doutor	UFLA

7. METODOLOGIA DE OFERTA DO CURSO

Sistema de Seleção: **Currículo e entrevista**

Estrutura do Curso:

- Núcleo pedagógico, carga horária de 90 horas;
- Núcleo básico, carga horária de 93 horas;
- Núcleo concentração, carga horária de 180 horas;
- Defesa presencial de uma monografia.

Total carga horária – 363 (Trezentas e sessenta e três horas)

Critérios para avaliação: Serão aprovados os alunos que tiverem frequência de 85% (oitenta e cinco) da carga horária prevista, além do aproveitamento, aferido em processo formal de avaliação, equivalente à, no mínimo 7,0 (sete) pontos na escala de avaliação de 0,0 (zero) a 10,0 (dez). A avaliação será processada pelos professores por meio de provas e/ou trabalhos práticos. Os alunos matriculados, para receberem o diploma de conclusão de curso deverão fazer e apresentar defesa presencial de uma monografia, previamente autorizada pelo professor orientador.

Cronograma: Às sextas-feiras no horário das 19:00 às 22:50 horas e aos sábados de 08:00 às 12:00 horas e de 13:30 às 15:50 horas. O primeiro semestre está compreendido no período de março a junho (16 semanas letivas com 11 horas aula, num total de 176 horas) e o segundo semestre no período de agosto a dezembro (17 semanas letivas com 11 horas aula, num total de 187 horas).

8. DETALHAMENTO DA ESTRUTURA A SER ADOTADA

Espaço Físico:

- 1) Sala de aula no campus histórico da UFLA;
- 2) Laboratório de informática no prédio Bloco A do DAE;
- 3) Anfiteatro do DAE, para defesa da monografia.
- 4)

Recursos Humanos:

- 1) Professor coordenador;
- 2) Professores das disciplinas;
- 3) Secretaria do curso.
- 4)

Material de Consumo:

- 1) Papel (vários tipos);
- 2) Transparências;
- 3) Disquetes e cd-rom.
- 4) Cartuchos de tinta para impressora.

Material Permanente:

- 1) Um computador;
- 2) Uma impressora;
- 3) Um Scanner.
- 4)

Outros:

- 1)
- 2)
- 3)
- 4)

9. METODOLOGIA DE MINISTRAÇÃO E NORMAS DE FUNCIONAMENTO DO CURSO

- 1) Leitura de textos acadêmicos
- 2) Informações técnicas e comunicação
- 3) Emissão de certificado
- 4) Elaboração e Defesa de Monografia

10. ANEXOS

- (x) Ofício de encaminhamento à PRPG
- (x) Cópia da(s) ata(s) da(s) reunião(ões) departamental(is) na(s) qual(is) o curso foi aprovado
- (x) Ementa de Disciplina
- (x) Conteúdo Programático
- (x) Declaração dos professores de comprometimento em preparar o material e ministrar a disciplina (Termo de Compromisso).
- (x) Parecer da Comissão Coordenadora LS do(s) departamento(s) envolvidos

Data: 23, de setembro de 2002.

Assinatura/carimbo do Coordenador do Projeto

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO / ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2002	Metodologia Científica e elaboração de monografia	3	30	-	30
DEPARTAMENTO	PROFESSOR (ES)				
Administração e Economia	Edgard Alencar				

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

1. O conhecimento científico

- 1.1. Ciência
- 1.2. Objetivos e papéis da ciência
- 1.3. O conhecimento científico

2. O método científico

- 2.1. Conceito
- 2.2. Métodos atuais de pensamento

3. Lógica da ciência

- 3.1. Regras básicas do proceder científico
- 3.2. O problema da objetividade
- 3.3. O problema da causalidade na ciência e outros problemas

4. A linguagem da ciência

- 4.1. Definições
- 4.2. Indicadores
- 4.3. Formação de índices

5. Estrutura da ciência

- 5.1. Teoria

6. Pesquisa Científica

BIBLIOGRAFIA

BARROS, C. J. P. de **Um guia para iniciação científica**. São Paulo: Ed. Mc Graw Hill, 1986.
CARVALHO, M. C. M. de **Construindo o saber: técnicas de metodologia científica**. Campinas: Ed. Papirus, 1988.
CERVO, A. L. **Metodologia Científica: para uso dos estudantes universitários**. 3 ed. São Paulo: Mc Graw Hill do Brasil, 1983.
HEGENBERG, L. **Etapas da iniciação científica**. São Paulo, EPU, Ed. da Universidade de São Paulo, 2v. Ilust., 1976.
RUIZ, J. A. **Metodologia científica: guia para eficiência nos estudos**. São Paulo: Atlas, 1985.
SIDMAN, M. **Táticas da pesquisa científica**. São Paulo: Ed. Brasiliense, 1976.
TRUJILLO, A.F. **Metodologia da pesquisa científica**. São Paulo: Mc Graw Hill do Brasil, 1982.
WEATHERALL, M. **Método Científico**. São Paulo: Ed. da Universidade de São Paulo e Ed. Polígono, 1970.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO / ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2002	Matemática Financeira	3	30	-	30
DEPARTAMENTO	PROFESSOR (ES)				
Administração e Economia	Luiz Eurico Junqueira Coli				

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

- 1. Conceitos Básicos**
 - 1.1. Valor do dinheiro no tempo
 - 1.2. Capitalização
 - 1.3. Classificação de capitalização
- 2. Capitalização Simples**
 - 2.1. Cálculo do juro simples
 - 2.2. Cálculo de desconto simples
- 3. Capitalização composta**
 - 3.1. Cálculo de montante ou valor futuro
 - 3.2. Taxas equivalentes
 - 3.3. Equivalência de capitais
- 4. Anuidades ou Rendas Certas**
 - 4.1. Cálculo de valor atual e valor futuro em séries uniformes
- 5. Amortização de empréstimos**
 - 5.1. Classificação de sistemas de amortização
 - 5.2. Cálculo de prestação e de parcelas de amortização e juro
 - 5.3. Elaboração de planilhas de amortização
- 6. Correção Monetária**
 - 6.1. Cálculo de taxas de indexação, de juros nominal e real
 - 6.2. Cálculo de operações financeiras indexadas

BIBLIOGRAFIA

- ASSAF NETO, A. **Matemática Financeira e suas aplicações**. São Paulo: Atlas, 1994.
- FARIAS, R.G. **Matemática Comercial e Financeira**. São Paulo: Mc Graw Hill do Brasil, 1974. 219p.
- HAZZAN, S. e POMPEU, J.N. **Matemática Financeira**. 4 ed. rev. e atual. São Paulo: Atual, 1993. 210 p.
- KUHNER, O. L.; BAUER, U. R. **Matemática Financeira aplicada e Análise de Investimentos**. São Paulo: Atlas, 1996.
- MATHIAS, W. F.; GOMES, J. M. **Matemática Financeira**. São Paulo: Atlas, 1993.
- POLO, E. F. **Engenharia das Operações Financeiras**. São Paulo: Atlas, 2000.
- PUCCINI, A. L. **Matemática Financeira, Objetiva e Aplicada**. São Paulo: Saraiva, 2001.
- SAMANEZ, C. P. **Matemática Financeira: aplicações à Análise de Investimentos**. São Paulo: Makron Books, 1999.
- VIEIRA SOBRINHO, J. D. **Matemática Financeira**. São Paulo: Atlas, 1993.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2002	Comunicação Empresarial	3	30	-	30
DEPARTAMENTO	PROFESSOR (ES)				
Administração e Economia	Luiz Carlos F. S. de Oliveira				

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

1. O estudo da comunicação

- 1.1. Comunicação e competência
- 1.2. A comunicação como poder nas organizações
- 1.3. Comunicação de massa e comunicação empresarial
- 1.4. Comunicação empresarial e ambiente externo
- 1.5. Áreas e programas do sistema de comunicação

2. Comunicação externa

- 2.1. Comunicação nas empresas modernas
- 2.2. Estratégia de comunicação
- 2.3. A notícia da empresa e o sistema de comunicação
- 2.4. Publicidade e propaganda

3. Comunicação interna

- 3.1. Fluxos
- 3.2. Ruídos e conflitos
- 3.3. Rede informal
- 3.4. Positividade na comunicação

4. Comunicação com o mercado

- 4.1. A evolução do marketing
- 4.2. Visão do processo de comunicação mercadológica

5. Ética na comunicação

- 5.1. Códigos reguladores
- 5.2. Comunicação construtiva

BIBLIOGRAFIA

- BORDENAVE, J. E. D. **Além dos meios e mensagens**. Petrópolis: Vozes, 1984.
- COMUNICAÇÃO EFICAZ NA EMPRESA: **Como melhorar o fluxo de informações para tomar decisões corretas** / (coletânea de artigos da revista) Harvard Business Review. Rio de Janeiro: Campus, 1999.
- CORRADO, F. M. **A força da comunicação, quem não se comunica**. São Paulo: Makron Books, 1994.
- FARIA, A. N. e SUASSUNA, N. Y. **Comunicação na Administração**. Rio de Janeiro: LTC, 1982.
- GOMES, N. **A comunicação da pequena empresa**. 2 ed. São Paulo: Globo, 1997.
- KOTLER, P. **Administração de Marketing: análise, planejamento, implementação e controle**. 5 ed. São Paulo: Atlas, 1998.
- MARCUS – STEIFF et all. **Os mitos da publicidade**. Petrópolis: Vozes, 1974.
- MATUS, F. G. **Pedagogia da Positividade / Comunicação Construtiva em Português**. Recife: Ed. UFPE, 1996.
- NASSAR, P. **O que é comunicação empresarial**. São Paulo: Brasiliense, 1995.
- PINHO, J. B. **Comunicação em marketing**. Campinas: Papitus, 1991.
- REGO, F. G. T. do. **Comunicação Empresarial, Comunicação Institucional: Conceitos, estratégias, sistemas, estrutura, planejamento e técnicas**. São Paulo: Summus, 1986.
- THAYER, L. O. **Comunicação: Fundamentos e Sistemas na Organização, na administração e nas relações interpessoais**; tradução de Esdras do Nascimento e Sônia Coutinho; coordenação de Urbano Kurylo. São Paulo: Atlas, 1972.

**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS**

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2002	Teoria e prática de Administração Financeira	3	30	-	30
DEPARTAMENTO	PROFESSOR (ES)				
Administração e Economia	Prof. José Mário Patto Guimarães				

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

- 1. Contexto dos sistemas financeiros empresariais**
 - 1.1. Natureza do sistema empresarial financeiro
 - 1.2. Decisões de Investimento, Financiamento e Operacionais
 - 1.3. Administração de fundos operacionais**
 - 2.1. Demonstrações financeiras e fluxo de caixa
 - 1.4. Análise do fluxo de caixa
 - 1.5. Medidas de desempenho empresarial
 - 2.4. Criação de valor para os proprietários da empresa
- 3. Administração do capital de giro**
 - 3.1. Planejamento e controle financeiro
 - 3.2. Administração do ativo e passivo circulantes
 - 3.3. Alavancagem operacional e financeira
- 4. Teoria do Investimento e do Financiamento de longo prazo**
 - 4.1. O valor do dinheiro no tempo
 - 4.2. Técnicas de avaliação de investimentos
 - 4.3. Custo e estrutura de capital

BIBLIOGRAFIA

BRIGHAM, E. F.; GAPENSKI, L.C.; EHRHARDT, M. C. **Administração financeira**. São Paulo: Atlas, 2001, 1110 p.

HELFERT, E. **Técnicas de análise financeira**. 2ª ed. Porto Alegre: Bookman, 2002, 411 p.

LEMES, J. A.B.; RIGO, M. C.; CHEROBIN, A. P. M. **Administração financeira**. Rio de Janeiro: Campus, 2002, 698 p.

WESTON, J. F.; BRIGHAM, E.F. **Fundamentos da administração financeira**. São Paulo: Makron, 2000, 1030 p.

STICKNEY, C. P.; WEIL, R. L. **Contabilidade financeira**. São Paulo: Atlas, 2000, 907 p.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2002	Direito e Legislação Tributária	3	30	-	30
DEPARTAMENTO	PROFESSOR(ES)				
Administração e Economia	Maria Cristina G. Lopes				

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

1. Relações do direito administrativo com outras ciências

1.1.Direito Constitucional.

1.2.Direito Financeiro.

1.3.Direito Tributário.

1.4.Direito Econômico.

1.5.Direito Internacional.

1.6.Direito Penal.

1.7.Direito Processual.

2. Legislação Vigente

2.1.Legislação Financeira

2.2.Legislação Econômica

BIBLIOGRAFIA

BASTOS, C. R. **Curso de Direito Administrativo**. São Paulo: Saraiva, 1994.

MARTINS, I. G. S. **Direito Econômico e Empresarial**. Belém: CEJUP, 1986.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2002	Orçamento Empresarial	3	30	-	30
DEPARTAMENTO	PROFESSOR(ES)				
Administração e Economia	Luiz Eurico Junqueira Coli				
CHEFE DO DEPARTAMENTO:					
EMENTA: (Síntese do Conteúdo)					
1. Introdução ao Sistema Orçamentário 1.1. Orçamento e planejamento 1.2. Orçamento e controle 1.3. Vantagens e limitações do orçamento 1.4. Princípios da boa utilização de orçamentos 1.5. Adequação do sistema de orçamentos à estrutura organizacional da empresa 1.6. Responsabilidade e controle 2. Preparação do Orçamento 2.1. Enquadramento do plano orçamentário anual em um esquema de planejamento a longo prazo 2.2. O orçamento anual como componente do plano de longo prazo 3. Orçamento de Vendas 3.1. Considerações Iniciais 3.2. Fatores Condicionantes 3.3. Método de previsão de vendas 3.4. Critérios de detalhamento do planejamento de vendas 3.5. Análise e aprovação do orçamento de vendas 4. Orçamento de Produção 4.1. Considerações iniciais 4.2. Fatores condicionantes 4.3. Programação da produção e política de estoque 4.4. Determinação das quantidades a produzir e distribuição por período de tempo 5. Orçamento do Custo de Produção 5.1. Considerações iniciais 5.2. Determinação do custo padrão (consumo e preço) 5.3. Orçamento de matérias-primas 5.4. Orçamento de mão-de-obra direta 5.5. Orçamento de custos indiretos de produção 6. Orçamento de Despesas Administrativas e de Vendas 6.1. Considerações iniciais 6.2. Orçamento de despesas administrativas 6.3. Orçamento de despesas comerciais					
BIBLIOGRAFIA					
FREZATTI, F. Orçamento Empresarial. 1 ed. Atlas: São Paulo, 1999. SANVICENTE, A.Z.; SANTOS, C.C. Orçamento na Administração de Empresas – planejamento e controle. 2 ed. Atlas: São Paulo, 1995. SCHUBERT, P. Orçamento empresarial integrado. LTC. Rio de Janeiro, 1985. SOBANSKI, J.J. Prática de orçamento empresarial – um exercício programado. Atlas: São Paulo, 1996. TUNG, N.H. Orçamento empresarial no Brasil – para empresas industriais e comerciais. 1 ed. Universidade Empresa Ltda. São Paulo, 1975. WELSCH, G.A. Orçamento Empresarial. 4 ed. Atlas: São Paulo, 1975. ZDANOWICZ, J.E. Orçamento Empresarial – uma abordagem prática. 2 ed. Sagra. Porto Alegre, 1984.					

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2002	Políticas e Estratégias Financeiras	4	60	-	60
DEPARTAMENTO	PROFESSOR(ES)				
Administração e Economia	German Torres Salazar				

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

1. Conceitos Fundamentais de Finanças

- 1.1. O contexto macroeconômico das finanças no Brasil: Investimentos e Financiamentos
- 1.2. Conceito de finanças empresariais
- 1.3. O trabalho do administrador financeiro

2. Decisões Estratégicas de Investimentos

- 2.1. Teoria do Valor
- 2.2. O valor presente líquido
- 2.3. Avaliação dos títulos financeiros das empresas
- 2.4. Riscos e retornos
- 2.5. Orçamento de capital

3. Custo de Capital e Decisões Estratégicas de Financiamento

- 3.1. Custo de capital
- 3.2. Teoria da estrutura de capital
- 3.3. Controvérsia sobre a política de dividendos
- 3.4. Decisões de financiamento a longo prazo
- 3.5. Interação das decisões de investimentos e financiamento

4. Estratégias de Administração do Capital de Giro

- 4.1. O sistema financeiro nacional
- 4.2. Administração do capital de giro, de estoques, de contas a receber

5. Estratégias do Mercado de Capitais e Derivativos

- 5.1. Economia e mercado de capitais
- 5.2. Teoria de mercados de capitais
- 5.3. As bolsas de valores: estrutura e funcionamento
- 5.4. Mercados futuros e bolsas de mercadorias
- 5.5. A globalização dos mercados e os mercados emergentes

BIBLIOGRAFIA

- ARCHER, H.S.; D'AMBROSIO, C. **Administração Financeira**. São Paulo, Atlas, 1976.
- BRAGA, R. **Fundamentos e técnicas de Administração Financeira**. São Paulo: Atlas, 1989.
- BREALEY, A.R.; MYERS, C.S. **Princípios de Finanças Empresariais**. Lisboa, Portugal, Mc Graw – Hill, 1992.
- CARVALHO, M.C.; RODRIGUES, J.A.; PINTO, L.F.S.; RODRIGUES, S.F. **Análise e Administração Financeira**. Rio de Janeiro – IBMEC, 1985.
- DOWSLEY, D.S.G. **Administração Financeira e Economia Empresarial**. Rio de Janeiro, LTC, 1989.
- FORTUNA, E. **Mercado Financeiro**. Rio de Janeiro Quality Mark, 1992.
- GITMAN, J.L. **Princípios de Administração Financeira**. São Paulo, Harper & Row do Brasil, 1984.
- MATARAZZO, C.D. **Análise Financeira de Balanços**. São Paulo: Atlas, 1993.
- ROSS, A.S.; WESTERFIELD, W.R.; JAFFE, F.J. **Administração Financeira**. São Paulo: Atlas, 1995.
- RUDGE, L.F.; CAVALCANTE, F. **Mercado de Capitais**. Belo Horizonte. Editora Comissão Nacional de Bolsas de Valores, 1997
- VAN HORNE, C.J. **Fundamentos de Administração Financeira**. Rio de Janeiro, Prentice Hall do Brasil, 1993.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2002	Contabilidade Empresarial e Financeira	4	60	-	60
DEPARTAMENTO	PROFESSOR(ES)				
Administração e Economia	Prof. Imaculada Curi				

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

- 1. Conceitos Fundamentais do Processo Contábil**
 - 1.1. Escrituração do Ativo.
 - 1.2. Escrituração do Passivo.
 - 1.3. Escrituração do Resultado.
- 2. Demonstrações Contábeis**
 - 2.1. Balanço Patrimonial.
 - 2.2. Demonstrativo de Resultados.
 - 2.3. Demonstrativo das origens e aplicações de fundos.
 - 2.4. Demonstrativo das variações do patrimônio líquido.
- 3. Análise financeira das Demonstrações Contábeis**
 - 3.1. Análise do Fluxo de Caixa
 - 3.2. Análise do Investimento Operacional em Giro
 - 3.3. Análise das fontes de recursos de terceiros
 - 3.4. Análise da gestão de lucros
- 4. Análise profunda das demonstrações contábeis**
 - 4.1. Análise Vertical
 - 4.2. Análise Horizontal
 - 4.3. Análise da taxa de retorno e da taxa de juros
 - 4.4. Análise do custo de oportunidade do capital.

BIBLIOGRAFIA

SANTOS dos, V. T. **Manual de diagnóstico e reestruturação financeira de empresas.** São Paulo: Atlas, 2000.
MARION, J. C. **Análise das demonstrações contábeis.** São Paulo: Atlas, 1999.
MARION, J. C. **Contabilidade empresarial.** São Paulo: Atlas, 1986.
MATARAZZO, D.C. **Análise Financeira de Balanços.** São Paulo: Atlas, 1994.
STICKNEY, C. P. e WEIL, R. **Contabilidade financeira.** São Paulo: Atlas, 2000.

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE LAVRAS
PRÓ-REITORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO E ECONOMIA
CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM CONTROLADORIA E
FINANÇAS EMPRESARIAIS

DISCIPLINA		CARGA HORÁRIA			
CÓDIGO/ANO	DENOMINAÇÃO	CR	CHT	CHP	TOTAL
2002	Controladoria empresarial	4	60	-	60
DEPARTAMENTO	PROFESSOR(ES)				
Administração e Economia	Prof. Antônio Carlos dos Santos				

CHEFE DO DEPARTAMENTO:

EMENTA: (Síntese do Conteúdo)

- 1. Controladoria e sua razão de ser**
 - 1.1. Controladoria e metas da empresa
 - 1.2. Controladoria e cúpula administrativa
 - 1.3. Controladoria e seus requisitos
- 2. Controladoria e Fatos Macroeconômicos**
 - 2.1. Política da Empresa
 - 2.2. Organização da Empresa
 - 2.3. Processo de Produção e Distribuição
- 3. Funções do Controller**
 - 3.1. Funções básicas do controller
 - 3.2. Qualidades do controller
- 4. Organização da controladoria**
 - 4.1. Controladoria e tipos de empresa
 - 4.2. Controladoria e organização contábil
 - 4.3. Controladoria e Tesouraria
 - 4.4. Organização da Controladoria de Pequenas e Grandes Empresas
- 5. Controle de custos**
 - 5.1. Administração industrial
 - 5.2. Conceito geral e nomenclatura dos custos
 - 5.3. Controle do material e da mão-de-obra
 - 5.4. Controle dos gastos indiretos de fabricação
 - 5.5. Controle dos custos
 - 5.6. Custos - padrão
 - 5.7. Custos - ABC
 - 5.8. Controle Financeiro

BIBLIOGRAFIA

- CAMPIGLIA, A.O. **Controles de Gestão: Controladoria financeira das empresas**. São Paulo: Atlas, 1993.
- KANITZ, S. C. **Controladoria: Teoria e estudo de casos**. São Paulo: Pioneira, 1976.
- BRAGA, H. R. **Demonstrações Contábeis: estrutura, análise e interpretação**. 3.ed. São Paulo: Atlas, 1998.
- TUNG, N. **Controladoria Financeiras das empresas**: 8.ed. São Paulo: Edições Universidade Empresa, 2000.
- PEREZ, J. H. , OLIVEIRA de, L. M. e COSTA, R. G. **Gestão estratégica de custos**. São Paulo: Atlas, 1999.

TERMO DE COMPROMISSO

Nós, abaixo assinados, membros da equipe do projeto *Lato sensu* denominado “ _____”, apresentado para apreciação da Pró-reitoria de Pós-graduação da Universidade Federal de Lavras, declaramos por meio desta, o nosso compromisso de preparar os módulos referentes aos encontros presenciais, conforme o cronograma de execução indicado no referido projeto.

NOME	DE ACORDO (Assinatura)
Antônio Carlos dos Santos	
Cristina G. Lopes	
Edgard Alencar	
Imaculada Curi	
German Torres Salazar	
José Mário Patto Guimarães	
Luiz Carlos F. S. Oliveira	
Luiz Eurico Junqueira Coli	

PARECER DA CPGLS DO DEPARTAMENTO

Quanto à compatibilização entre a área do coordenador do projeto e a atividade a ser desenvolvida:

Quanto à compatibilização das necessidades e das disponibilidades:

Quanto ao mérito do projeto:

Aprovado (☐) Sim (☐) Não

Data: ____/____/____ Carimbo/Assinatura: _____

PARECER DA COMISSÃO DE ASSUNTOS ACADÊMICOS

Quanto à adequação do projeto às normas do Regulamento CPGLS:

Quanto ao encaminhamento de informações adicionais (anexos):

Quanto à Metodologia e Estrutura:

Aprovado (☐) Sim (☐) Não

Data: _____ Carimbo/Assinatura: _____

PARECER DO CEPE

Reunião do CEPE N°: Data: ____/____/____

Assinatura do Presidente do CEPE: _____

PARECER DO CUNI

Data: ____/____/____

Assinatura: _____